

# PROSJEKTERINGSPROSESS I BYGGEPROSJEKTER

## PROBY

Et samarbeidsprosjekt mellom RIF, Statsbygg og NSP



1

**26. September 2011**

**Alexander Smidt Olsen**

# BAKGRUNN

- Forslag om prosjekt innenfor tema prosjekteringsprosess initiert på forskningssamling i NSP
- Samtaler om prosjekt i samarbeid mellom RIF og Statsbygg "Bedre prosjektering" igangsatt sommeren 2010
- Dialog om å samkjøre prosjektene, siden de hadde felles interesse og stor overlapp, høst 2010
- Februar 2011: Formelt bestemt i RIF-styremøte å gjennomføre prosjektene sammen



# PROSJEKTBEKRIVELSE

PROBY ønsker å se på prosjekteringen i alle fasene av prosjekt. Fra prosjekteier tar beslutninger, til arkitekt ferdigstiller sine arbeidsoppgaver og rådgiverne får dimensjonert utførelsesvennlige løsninger, som entreprenør er fornøyd med.



# EFFEKT MÅL:

- Bidra til bedre prosjekteringsprosesser i byggeprosjekter, som gir bedre sluttresultat, med mindre kvalitetsavvik og mindre konflikter underveis i prosjektgjennomføringen.
- Utløse forbedringspotensialer hos Statsbygg, RIF og NSP sine medlemmer med resultat bedre prosjektgjennomføring og bedre bygg

# RESULTATMÅL:

- Dette kommer jeg tilbake til i slutten av presentasjonen

# PROSJEKTER FOR GJENNOMGANG

- PROBY benytter 7 prosjekter i forprosjekt-, detaljprosjekt- og byggefase, og ferdigstilt prosjekt som grunnlag for analysene
- Statsbygg er byggherre i alle prosjektene
- Deltakerbedriftene i RIF har prosjekteringsansvar i alle prosjektene
- PROBY har allikevel et bredere fokus enn RIF/Statsbygg relasjonen

Prosjektene som er valgt ut er:



- HiA, Gimlemoen, byggetrinn II
- Bergen Tinghus
- Domus Media
- Nytt teknologibygge i Tromsø
- NOB (nytt odontologibygge i Bergen)
- Nytt nasjonalmuseum
- Campus Ås

# MILEPÆLER

## ○ 2011

- Mars - Oppstart
- August - intervjuer gjennomført.
- September - Temadag
- Desember –Forankret videre arbeid i styringsgruppen

## ○ 2012

- Juni - Presentere foreløpig resultat for Styringsgruppa
- Oktober – Endelig resultat

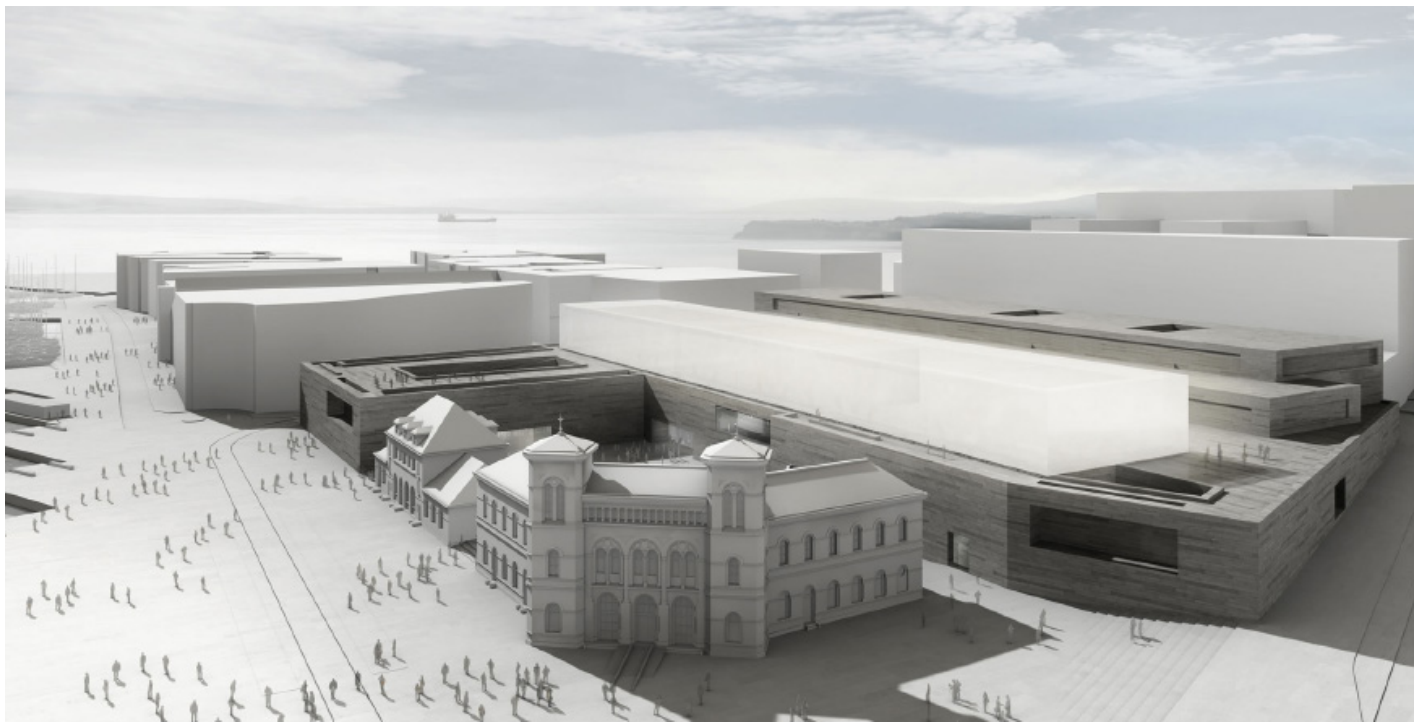
# FUNN - UTVALG AV PROBLEMSTILLINGER

1. Manglende ledelse av prosjekteringsgruppa
2. Manglende prosjektstyring i prosjekteringsgruppa
3. Ikke dokumentert metode for prosjektering
4. Liten grad av samlokalisering
5. BHs manglende bevissthet rundt nødvendig styring og oppfølging av PG
6. BH og entreprenør lite fornøyd med kvalitet på leveranser



# MANGLENDE LEDELSE AV PROSJEKTERINGSGRUPPA

Noen prosjekteringsgrupper bærer preg av manglende ledelse. Det er ulikt fra prosjekt til prosjekt hvorvidt PGK rollen fungerer som en ledelsesfunksjon eller en ren koordinerende rolle.



# MANGLENDE PROSJEKTSTYRING I PROSJEKTERINGSGRUPPA

Omfangsplanlegging, fremdriftsplanlegging og oppfølging gjøres i svært varierende grad. Mange prosjekter har problemer med å opprette en fremdriftsplan og en leveranseplan og å få denne til å fungere.



*«Jeg ler meg i hjel av KTR-ark».*

# METODE FOR PROSJEKTERING

I prosjektene foreligger det lite dokumentasjon av metodikken i prosjekteringsprosessen.

- Det mangler dermed en dokumentert arbeidsform og samarbeidsform i PG og mellom PG og BH.
- Økt risiko for samarbeidsproblemer internt i PG og mellom PG og BH
- BH opplever at dette reduserer deres mulighet til å sjekke status underveis i prosjekteringsprosessen



# SAMLOKALISERING

Samlokalisering benyttes liten grad i dag. Motstanden mot dette ligger i hovedsak i PG I prosjekter hvor samlokalisering er helt eller delvis gjennomført synes det å være utelukkende positivt for prosjektet.

*“De fleste tenker at de er bra i forhold til prosjektet, men i forhold til kontakt med egen hovedorganisasjon, og henting i barnehage etc. er ikke dette like enkelt.”*



# KONTRAHERING OG BH SIN STYRING AV PG

BH synes i begrenset grad å være bevisst på sin rolle inn mot PG og er lite bevisst på om de kjøper ressursene for å gjøre prosjektering eller om de kjøper produktet prosjektering.

- Dersom man kjøper ressursene for å gjøre prosjektering så kreves større grad av prosjekteringsledelseskompetanse hos BH.
- Dersom man kjøper “produktet” prosjektering kreves det mindre grad av prosjekteringsledelseskompetanse hos BH.

# BH OG ENTREPRENØR LITE FORNØYD MED KVALITETEN PÅ LEVERANSER

Mottager av prosjektering er ofte misfornøyd med kvaliteten.

- BH og entreprenører er av den oppfatning at kvalitetskontrollen er for dårlig.
- De prosjekterende er i noen grad enige i at den tverrfaglige kontrollen er for dårlig

*«Folk prioriterer eget fag når tiden blir knapp»*

# SPØRSMÅL?



# SUMMEOPPGAVER:

Bruk 2 minutter på å diskutere følgende med sidemannen:

**Hvilke resultatmål skal PROBY ha? Dvs hva skal leveransen være som gjør at effektmålet oppnås?**

## *Effektmålene*

- *Bidra til bedre prosjekteringsprosesser i byggeprosjekter, som gir bedre sluttresultat, med mindre kvalitetsavvik og mindre konflikter underveis i prosjektgjennomføringen.*
- *Utløse forbedringspotensialer hos Statsbygg, RIF og NSP sine medlemmer med resultat bedre prosjektgjennomføring og bedre bygg*